**Как добиваться большего результата с наименьшими затратами**

**Цели курса:**

* Изучить финансовые термины;
* Развить навык бережливого отношения к ресурсам компании;
* Научиться принимать управленческие решения с учетом финансовых последствий;
* Получить ключевые навыки анализа финансового положения подразделения и/или Компании;
* Познакомиться с основными финансовыми отчетами и научится извлекать из них информацию.

В доступной форме («человеческим» языком) и на простых примерах изучаются финансовые термины (например, «дойная запись», «маржа», «переменные затраты» и т.д.).

Спецификой курса является большой объем заданий. Каждый обучаемый находит варианты правильного решения задач (задачи можно решить без калькулятора, но его наличие желательно), вычисляет основные финансовые показатели и на основании полученной динамики деятельности предлагает варианты управленческих решений.

В курсе демонстрируется, как принятие правильных решений в области финансового управления и учета приводит к изменению прибыльности/эффективности в лучшую сторону.

**В результате тренинга участники будут знать:**

* терминологию, используемую при управлении экономическими процессами;
* факторы, влияющие на принятия экономических решений компании;
* показатели эффективности деятельности подразделения;
* методы выделения источников затрат и прибылей;
* методы расчета основных показателей деятельности производственных подразделений;
* взаимосвязь личной эффективности руководителя подразделения и результатов деятельности компании.

**Уметь:**

* выявлять внешние и внутренние факторы, влияющие на принятие экономических решений компании;
* выделять бизнес-процессы своих подразделений;
* анализировать структуру затрат подразделения по функциональным подразделениям (в т.ч. выявлять причины отклонений фактических от плановых показателей);
* рассчитывать показатели эффективности и результативности деятельности;
* аргументировано представлять результаты анализа коллегам.

**Курс адаптирован для** управленцев нижнего уровня, кадрового резерва, специалистов, не имеющих финансового образования или практического опыта управления финансами. Кейсы адаптированы для производственных компаний.

**Продолжительность** курса – два дня.

**Программа тренинга:**

1. **Финансовая модель предприятия/подразделения. Введение в управление финансами (на примере производственного участка).**

* Оценка финансовых перспектив.
* Финансовые термины.
* На какую финансовую информацию необходимо обратить внимание в первую очередь.
* Принятие управленческих решений на основе финансовых результатов и с учетом последствий (рисков и финансовых выигрышей).

1. **Финансовые показатели. Оценка деятельности, стоимости и перспектив (на примере решения кейса).**

* Основные финансовые показатели, характеризующие текущую и перспективную деятельность Компании/подразделения: прибыль, рентабельность, ROI, срок окупаемости.
* Задание: расчет показателей – анализ финансовой информации и принятие решения.
* Кейс: анализ финансового положения и планирование деятельности.

1. **Управление затратами и себестоимостью. Подразделение, как объект формирования доходной части компании.**

* Понимание затрат, виды затрат. Постоянные и переменные, прямые и накладные затраты.
* Включение затрат в себестоимость.
* Стоимость и себестоимость работ и продукции.
* Маржинальная прибыль и уровень безубыточности.
* Проведение анализа маржинальной прибыли для принятия решения.

1. **Бережливое производство.**

* Концепция бережливое производство.
* Источники потерь и методы сокращения потерь.
* Изменение процессов работы цеха с целью сокращения потерь и повышения эффективности.

1. **Финансовая информация и система учета.**

* Цели учета.
* Требование к системам учета информации.
* Последовательность прохождения и обработки финансовой документации.
* Виды финансовой деятельности.

1. **Бюджетирование (формирование лимитов).**

* Что такое бюджет.
* Планирование затрат и прибыли.
* Принципы создания бюджета («от достигнутого» и «с нулевого базиса»).
* «Игры с бюджетом», идентификация и устранение.

1. **Движение денежных средств.**

* Отчет о Движении денежных средств. Принятие решения о кредитовании предприятия и действий со свободными денежными ресурсами. Прогнозирование финансовых разрывов.
* Что такое дисконтирование. Принцип время – деньги.
* Финансовые показатели проекта: Точка возврата инвестиций (срок окупаемости), NPV, ROI.
* Оценка проекта с учетом дисконтирования затрат и поступлений.

1. **Финансовый результат. Оценка прибыли.**

* Отчет о прибылях и убытках. Причины расхождение прибыли и имеющихся средств в «кассе».
* Амортизация, методы списания стоимости основных средств и «игры» с демонстрацией прибыли. Различие ЛИФО и ФИФО, можно ли менять метод амортизации по собственному желанию.
* Учет (цена) запасов. Способы отнесения стоимости запасов на конечную продукцию.